



Le Journal de Basile

n°47 (Décembre 2015)



S'ALLIER POUR RÉSISTER

Aujourd'hui, les associations de lutte contre le sida sont en danger et se battent, le plus souvent seules, pour essayer de survivre et de continuer les actions de terrain qu'elles mènent depuis maintenant plus de trente ans.

Une idée communément admise est que le sida est en voie de disparition et donc que les associations doivent disparaître... Cela n'a rien de bien étonnant, ni d'anormal. Et pourtant, le problème est que, contrairement à ce qu'on voudrait croire (ou faire croire), le sida n'a pas disparu et que, même s'il est devenu une pathologie de plus en plus chronique sur un plan strictement médical, il n'en reste pas moins, plus que toute autre maladie, intimement liée à la précarité (économique, affective et sociale), à l'exclusion, à la discrimination et à la stigmatisation...

Depuis maintenant plus de cinq ans, BASILIADE a pris des initiatives pour inventer une alternative aux seules options possibles pour les associations : disparaître ou être absorbées par des structures médicosociales de taille importante (plusieurs centaines de salariés) car nous sommes convaincus qu'une troisième voie est possible.

Les enjeux pour les associations de terrain comme la nôtre sont triples : pérenniser leurs ressources financières mises en péril, se professionnaliser et trouver une relève indispensable en termes de gouvernance pour faire face à la disparition des fondateurs et des militants historiques, à l'usure au bout de décennies de lutte...

Notre démarche n'est pas dictée par notre propre situation puisque BASILIADE a la chance d'avoir réussi à conserver ses équilibres financiers, à se professionnaliser sans perdre ses volontaires et à conserver intact un enthousiasme assez remarquable dans un environnement si difficile. De même que de nouveaux modèles économiques tels que les coopératives voient le jour sans pour autant venir en conflit avec les modèles économiques dominants, nous pensons qu'un modèle de type coopératif est possible dans le milieu associatif pour permettre de préserver ce qui fait la richesse de ces associations de terrain tout en leur permettant de répondre aux enjeux de financement, de professionnalisation et de gouvernance. Pour cela, il faut s'adapter au cas par cas, inventer au fur et à mesure tout en restant ouvert.



C'est ce qu'a fait BASILIADE en se lançant dans «L'ALLIANCE», en favorisant le rapprochement avec Sol En Si, en s'engageant dans la création d'AGS (Alliance pour une Gestion Solidaire), une structure de mutualisation des fonctions supports incluant les ressources humaines, la gestion comptable et financière, la logistique... ou encore en proposant la reprise des activités d'URACA à Paris.

Notre enthousiasme, nous ne le mettons pas dans une volonté de pouvoir ou de puissance, nous ne le mettons pas non plus dans la défense d'une «corporation», d'un pré carré. Non, nous le mettons dans l'envie de pérenniser et d'inventer notre futur. Pas tout seul, mais à plusieurs, tout en respectant l'identité et l'histoire de chacune des associations qui choisiront librement de construire, avec nous, ces nouveaux modèles associatifs, économiques et politiques.

Ce sont cette richesse, cette «biodiversité» associative que BASILIADE veut défendre à un moment crucial où notre écosystème associatif est en danger et où la lutte contre le sida est en pleine mutation.

Didier ARTHAUD,
Président de BASILIADE

ÊTRE PLUS FORT ENSEMBLE



Comme évoqué dans l'éditorial, la volonté et la démarche de BASILIADE vers un rapprochement avec d'autres structures de la lutte contre le sida et d'accompagnement de malades, ne datent pas d'hier. Déjà au cours des années 90, des échanges avaient lieu avec les responsables de l'association Sol En Si (Solidarité Enfants Sida) dont nous nous sommes toujours sentis proches, échanges qui, à l'époque n'avaient malheureusement débouché sur rien de concret. Il nous paraissait cependant inévitable et indispensable, pour la survie à plus ou moins long terme de BASILIADE, de poursuivre ces démarches.

En 2011, nous avons commencé par identifier des partenaires potentiels dont nous nous sentions proches, de par leur histoire et la nature de leurs actions. Très vite six noms se sont dégagés : Acceptess-T, Actions Traitements, Altair, Fondation de la Maison des Champs, Les Petits Bonheurs et Sol En Si.

Après plusieurs mois d'échanges et de réflexion, une réunion de présentation du projet a été organisée en septembre 2012. Pour la première fois, les membres d'une future alliance étaient autour de la table. Les principaux objectifs ont rapidement été précisés, à savoir coordonner les actions, mutualiser les moyens, créer un «guichet unique» pour les bailleurs (et les usagers) et enfin élaborer et porter une parole politique commune.

En février 2013, les représentants des différentes associations signaient une première «Convention de Coopération». Cette dernière, après avoir rappelé les valeurs partagées, établissait les objectifs de la convention et fixait un mode de fonctionnement avec la création d'un Comité Stratégique et de groupes de travail sur des sujets de coopération

inter-associative. «L'ALLIANCE» était née.

Au cours de l'été 2013, un rapprochement stratégique a été opéré avec l'association Sol En Si et une plate-forme de gestion commune des services de support (comptabilité, gestion, paie, RH, logistique...) a été créée.

En presque deux ans, de nombreuses mutualisations de moyens et d'actions ont été réalisées, le plus souvent de manière bilatérale. Elles concernent la comptabilité et la



paie, la formation des bénévoles, les moyens bureautiques, la prise en charge dans les appartements de coordination thérapeutique, la participation au festival SOLIDAYS ou encore des réponses communes à des appels d'offres.

A l'échéance de la Convention, force était de constater que malgré les nombreux travaux menés à bien, le rythme de construction de L'ALLIANCE n'était pas assez soutenu et la participation de l'ensemble des équipes salariées pas assez intense.

Une nouvelle période de réflexion fut engagée, avec dans le même temps le départ, pour des raisons qui lui sont propres, de l'association «Les Petits Bonheurs» (qui propose aux personnes touchées par le VIH des actions à domicile ou sur les lieux d'hospitalisation). Cette période de réflexion a abouti en décembre 2014 à la signature d'une nouvelle Convention et d'un Règlement Intérieur. Ces deux documents furent rédigés avec la volonté de structurer plus finement le fonctionnement de L'ALLIANCE, lui fixer des objectifs plus ambitieux et y impliquer plus fortement les équipes salariées. C'est ainsi qu'un Comité de Direction réunissant les directeurs de chaque association membre a été institué et de nombreux groupes de travail mis en place (communication, formation, éthique, Education Thérapeutique du Patient...). Enfin, une réunion de présentation de L'ALLIANCE à l'ensemble des salariés et des membres a eu lieu en juin 2015.

Ainsi évolue L'ALLIANCE dans un environnement de plus en plus difficile, où la cause du VIH/sida ne semble plus recueillir d'écho, où des associations historiques de la lutte disparaissent ou sont menacées de disparaître (URACA, ACT UP...), et un environnement dans lequel la seule issue possible semble être la professionnalisation des actions médico-sociales, au détriment des spécificités des personnes touchées par le VIH/sida implacablement marquées par la stigmatisation, la discrimination et l'isolement.

Nicolas,
Trésorier de BASILIADE

LES MEMBRES DE L'ALLIANCE

Aujourd'hui «L'ALLIANCE» compte, en plus de BASILIADE, cinq autres associations partenaires dont nous présentons ici succinctement les objectifs et les orientations.

ACCEPTESS-T

L'association **ACCEPTESS-T** a pour but de lutter contre l'exclusion et les discriminations de toutes natures liées à l'identité de genre, de combattre tous abus, toutes violences exercées contre les personnes transgenres et leur entourage. Dans ce cadre, elle s'efforce de sensibiliser les administrations et les institutions sur les spécificités liées à la trans-identité, d'accueillir et d'accompagner les personnes transgenres autour de manifestations culturelles, de proposer des outils de communication adaptés à cette problématique. De plus, elle informe sur la prévention du VIH, des hépatites, des IST et met à disposition des matériels de prévention. Elle accompagne les personnes concernées dans leurs démarches diverses (santé, administration...), elle aide les personnes transgenres par des actions d'orientation vers une formation ou une activité professionnelle.

Toutes ces actions sont menées par des personnes transgenres, pour des personnes transgenres et leurs proches.

Actions Traitements

Actions Traitements est une association créée à l'initiative de personnes vivant avec le VIH et qui rassemble aujourd'hui des patients et des personnes concernées par le VIH et/ou co-infectées aux hépatites virales. L'objectif de l'association est de vulgariser l'information scientifique et médicale sur le VIH/sida et les co-infections aux hépatites, de prendre part aux décisions thérapeutiques en élaborant de véritables partenariats avec le corps médical. De plus, l'association se propose de mettre en commun toutes les ressources pour préserver la qualité de vie des malades et d'accompagner les personnes qui le sollicitent, afin de les aider à intégrer le VIH dans leur quotidien et à devenir acteurs de leur prise en charge. Enfin, elle représente les usagers dans les diverses instances hospitalières ou de santé publique. Elle est, par ailleurs, depuis 2012, habilitée à mettre en œuvre des programmes d'Education Thérapeutique du Patient (ETP).

Sol En Si

L'association **Sol En Si (Solidarité Enfant Sida)** accompagne et accueille depuis maintenant 25 ans, à Bobigny et à Marseille des familles (parents, ados, jeunes enfants avec gestion de crèches) touchées par le VIH.

Le VIH dans une famille provoque une souffrance et bouleverse le quotidien de tous les membres de la famille. C'est pourquoi, son approche ne se limite pas à aider les personnes touchées par le virus, mais prend en compte l'intégralité de la cellule familiale. Elle lutte contre toutes les formes de discriminations dont souffrent les adultes et enfants concernés par le VIH/sida et les hépatites. Elle s'appuie sur les potentialités de chaque personne pour proposer un accompagnement individualisé, elle s'efforce de préserver la cohésion des familles, elle encourage l'autonomie des personnes soutenues. Elle offre aux adultes, adolescents et enfants la possibilité de solliciter librement, à leur rythme et sans injonction, le soutien et les services de l'association.

Sol En Si maintient le plus longtemps possible l'unité familiale, malgré la maladie et la désinsertion sociale, et trouve des réponses adaptées à chaque famille pour les épauler au quotidien. Ainsi, elle a ouvert la «Bambigny», une crèche d'environ vingt-quatre berceaux, pour les enfants de trois et quatre ans, ouverte cinq jours par semaine, des crèches-haltes garderies. Il est aussi

proposé un accompagnement à domicile ou à l'hôpital pour les parents, le parrainage d'enfants, une aide à l'accès aux droits et aux soins, des groupes de parole et des actions collectives, des activités dédiés aux jeunes ados, des vacances pour les familles, les enfants, les adolescents ou encore une aide matérielle (alimentaire, vestimentaire, permanence «lait maternisé et couches» et parfois financière sur la base de critères sociaux). Sol En Si est une association reconnue d'utilité publique.



L'association **Altair** œuvre dans le domaine de la prostitution, des pathologies lourdes et des difficultés liées à l'identité sexuée. Elle a pour objectif la mise en œuvre de dispositifs d'aide à l'insertion sociale de personnes majeures en difficulté d'adaptation, notamment en danger de prostitution, se livrant ou s'étant livré à la prostitution. En effet, l'association se prononce contre toute forme d'exploitation de l'homme par l'homme, en particulier de l'exploitation sexuelle à des fins spéculatives et mercantiles.

Pour cela, elle a mis en place, un Service d'Ecoute et d'Accompagnement (SEA) situé à Paris qui accueille toute personne majeure en difficulté du fait de la prostitution, une unité d'hébergement pour les personnes qui ne peuvent rompre avec la prostitution, un Centre d'Hébergement et de Réinsertion Sociale (CHRS) pour accompagner les personnes prostituées vers une meilleure insertion sociale et professionnelle, des Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) qui accueillent des personnes atteintes de pathologies lourdes et invalidantes, notamment le sida et enfin, un service relogement qui a pour mission d'optimiser l'accès au logement des ménages hébergés dans les établissements CHRS, ACT, AT (appartements thérapeutiques) du département des Hauts-de-Seine.

La fondation de la MAISON DES CHAMPS

La fondation de la MAISON DES CHAMPS est une structure de taille nettement plus importante que BASILIADE, orientée historiquement vers l'accompagnement des populations pauvres des quartiers populaires de Paris et le maintien à domicile des personnes âgées. Il y a quelques années, elle a intégré en son sein ALTERNAT'IVH, une association dédiée à l'accompagnement par le logement des personnes touchées par le VIH.

La fondation se fait un devoir d'accompagner toutes personnes en situation de précarité dans son habitat jusque dans les situations de plus grandes fragilités et jusqu'au terme de sa vie. C'est fort de cette mission que la fondation offre une large palette de services comme l'hébergement temporaire, les soins à domicile, les séjours de vacances adaptés, la coordination thérapeutique, les soins d'accompagnement Alzheimer, l'accueil d'enfants, l'accompagnement à la vie social de personnes handicapées ou encore des aides financières d'urgence.



Associations	Parcours de santé														
	Qualité de vie				Suivi et soins				Social				Formation	Plaidoyer	
	Information thérapeutique et qualité de vie	Actions collectives sur la qualité de vie et les arts	Repas conviviaux	Aide à domicile	ETP	Soins à domicile	Coordination / médiation des soins (ACT)	Suivi psychologique	Hébergement	Aides directes (repas, transport, lait & couches...)	Assistance administrative	Retour à l'emploi	Accès au droit	Formation des professionnels associatifs VIH/VHC	Plaidoyer
Actions Traitements	✓	✓			✓									✓	✓
Basiliade	✓	✓	✓		<i>en cours</i>		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
Maison des Champs	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
Acceptess-T	✓	✓									✓	✓	✓	✓	✓
Atair	✓	✓						✓	✓		✓	✓	✓		
Sol en Si IDF	✓	✓						✓		✓	✓	✓	✓		✓
Sol en Si PACA		✓						✓		✓	✓	✓	✓		✓

ETP : Education Thérapeutique du Patient

Plaidoyer : lobbying auprès des médias ou des autorités pour la défense, par exemple, des droits des malades, de l'accès aux traitements...

Différentes, mais complémentaires

Au sein de «L'ALLIANCE», il est intéressant de voir le spectre des champs couverts par les associations partenaires, mais aussi leur complémentarité. Ainsi (cf. tableau ci-dessous), on peut constater que toutes sont concernées par les actions collectives sur la qualité de vie et les arts ; que la plupart offre de l'assistance administrative, du retour à l'emploi, de l'accès au droit, de l'information thérapeutique ; mais qu'en revanche, seule BASILIADE assure des repas conviviaux, seule la «Maison des Champs» propose de l'aide à domicile ; et enfin que seules deux associations assurent des formations pour les professionnels.

Avec cette cartographie des domaines, on voit combien les membres de «L'ALLIANCE» ont un fond commun quant aux objectifs en terme de soutien aux malades et peuvent, par leur spécificité, s'enrichir et s'épauler mutuellement.

AGIR ENSEMBLE POUR LA SOLIDARITÉ

À mon arrivée à BASILIADE en 2011, le rapprochement avec d'autres associations n'était qu'un projet d'avenir et, jusqu'en 2012, la priorité était de consolider les services généraux de l'association (administration, comptabilité, logistique, informatique, recherche de fonds...). Puis, en l'espace de deux ans, ce qui n'était qu'une perspective est devenue réalité avec la création d'un collectif d'associations parisiennes. Il s'agissait dans un premier temps de mutualiser une partie des services généraux avec Sol En Si au sein d'un regroupement appelé AGS (Alliance pour une Gestion Solidaire). Plus récemment, il s'est agi d'apporter un soutien à l'association URACA, en difficulté financière, pour assurer la survie de ses activités en faveur du public africain, à Paris... Tous ces rapprochements ont nécessité un important travail sur le plan administratif, juridique et financier dans lequel l'équipe de BASILIADE s'est fortement impliquée. Concrètement depuis juillet 2013, l'équipe composée de 3 personnes (directeur, directeur-adjoint, responsable technique), partage son temps entre BASILIADE et Sol

En Si. Tout est depuis lors dupliqué : deux budgets à suivre, deux comptables avec lesquels il faut collaborer et deux équipes de salariés à gérer. Au final, cela fait deux fois plus de réunions et deux fois plus de papiers à traiter ! Mais cela permet d'harmoniser progressivement les procédures internes, de gagner globalement du temps et de faire des économies d'échelle.

Autre conséquence pratique, l'équipe a changé d'employeur ! En 2015, les 3 salariés de l'équipe ont officiellement quitté BASILIADE pour intégrer l'association AGS. Nous sommes devenus des « prestataires » de BASILIADE et de Sol En Si. Ce changement de statut n'a pas d'impact sur notre travail quotidien, qui reste le même qu'avant et que nous réalisons toujours dans les mêmes bureaux de la rue Béranger. A terme, AGS a vocation d'assurer la gestion d'autres associations et, très prochainement, celle de l'association Act-Up Paris qui vient tout juste de sortir d'une période de redressement judiciaire...

La mutualisation avec Sol En Si et, plus largement, les travaux en commun avec les



membres de L'ALLIANCE, ont permis de nombreuses collaborations : la préparation des bulletins de salaire de BASILIADE et de Sol En Si par la « Fondation Maison des Champs », la négociation conjointe efficace de quatre associations (dont BASILIADE) pour faire baisser les coûts d'achats de nouveaux photocopieurs, la mise en commun de formations pour les volontaires des différentes associations, le lancement

de groupes de travail thématiques afin de partager l'expérience et de construire ensemble des solutions...

Les échanges et les projets communs se multiplient... Cette mutualisation renforce nos associations.

Rémi,
Directeur de AGS

UNE NOUVELLE MAISON À BASILIADE

Le quartier de la « Goutte d'Or » à Paris est connu pour son importante communauté d'origine africaine. Depuis près de 30 ans URACA*, une association de lutte contre le sida, y mène un travail remarquable :

- ✘ de prévention et de réduction des risques auprès des communautés africaines,
- ✘ d'accueil et d'accompagnement psychosocial de personnes touchées par le VIH,
- ✘ de soutien communautaire aux malades hospitalisés,
- ✘ d'éducation thérapeutique du patient (ETP).

Malheureusement, depuis plusieurs années, URACA a subi une rapide et inexorable dégradation de sa situation financière et s'est retrouvée en cessation de paiement en 2014. Placée en redressement judiciaire pendant 18 mois, l'association, dont le budget de fonctionnement annuel est équilibré, n'a pas réussi à rembourser sa dette, notamment auprès de l'URSSAF.

BASILIADE s'est alors rapprochée de cette association et lui a proposé de réfléchir au comment sauvegarder les actions de terrain, qui ont prouvé leur pertinence et leur efficacité. Après plusieurs mois de discussions, il a été décidé qu'il n'était pas souhaitable que BASILIADE reprenne URACA en l'état car il était impossible de rembourser le montant de la dette. Néanmoins, à l'issue d'un travail de réflexion important et passionnant avec l'équipe d'URACA (salariés et financeurs), il a été décidé et approuvé par le Conseil d'Administration de BASILIADE qu'une fois que le tribunal administratif aurait confirmé la liquidation de URACA, BASILIADE se porterait volontaire pour reprendre la plupart des activités de l'association, pour embaucher rapidement une ex-salariée d'URACA afin d'accompagner

les personnes déjà suivies et éviter ainsi une rupture dans le suivi et dans les démarches en cours (accès aux droits, aux soins...) et enfin, pour réembaucher une grande partie de l'ancienne équipe en vue de pérenniser au mieux leurs actions de terrain.

La reprise des activités d'URACA permet à BASILIADE d'élargir son champ d'actions auprès des personnes les plus fragiles face au VIH et notamment les populations africaines. Désormais, BASILIADE a une quatrième maison, qui regroupe les activités de l'association aujourd'hui disparue. Cette maison reste située dans les locaux historiques d'URACA, au cœur de la Goutte d'Or. C'est donc une étape importante dans la vie et dans le développement de BASILIADE qui s'ouvre à de nouvelles actions, très différentes et, en même temps, très complémentaires de celles historiquement menées. C'est aussi une opportunité d'accueillir et d'accompagner encore mieux une très grande partie du public suivi par l'équipe médicosociale de BASILIADE Paris. C'est enfin l'occasion d'accueillir au sein de BASILIADE une nouvelle équipe de professionnels, experts dans leur domaine, et une équipe de volontaires bien investie sur le terrain.



* URACA : Unité de Réflexion et d'Actions des Communautés Africaines

Brigitte

Basilade Paris : 12 rue Béranger 75003 Paris
Basilade Lyon : 5 rue du Griffon 69001 Lyon
Basilade Atelier des Épinettes : 16 rue du Général Brunet
75019 Paris
Contact : 01 48 87 77 77
www.basilade.org
contact@basilade.org

 Le Journal de
Basile

Directeur de la publication : Didier Arthaud
Rédaction : Brigitte de La Passardière
Conception graphique : Le Studio 28
Imprimeur : ADDAX Imprimerie
263 rue de Paris 93514 Montreuil
N° de publication : ISSN : 1761-9440
Dépôt légal : décembre 2015

Faites un don à Basiliade : nous avons besoin de votre soutien !

À titre d'exemple : 50€ c'est un repas convivial pour 15 familles.
120€ c'est deux ateliers de peinture pour 10 participants.

...et n'oubliez pas que, pour tout don fait à Basiliade, vous recevez un reçu fiscal qui vous permettra d'en réduire 75% de vos impôts (dans la limite de 521€) et 66% au delà.

Merci de compléter et de retourner ce bulletin accompagné de votre don à : **BASILIADE** - 12, rue Béranger - 75003 PARIS

Nom (ou raison sociale) : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Ville : _____

Je soutiens l'action de **BASILIADE** en joignant à ce bulletin

• Un chèque à l'ordre de **BASILIADE** d'un montant de :
 20€ 50€ 100€ autre montant _____ €

• Je veux soutenir régulièrement l'action Basiliade.
Voici mon premier versement, prière de m'envoyer le formulaire d'autorisation de prélèvement **mensuel** d'un montant de :

15€ 20€ 30€ autre montant _____ €